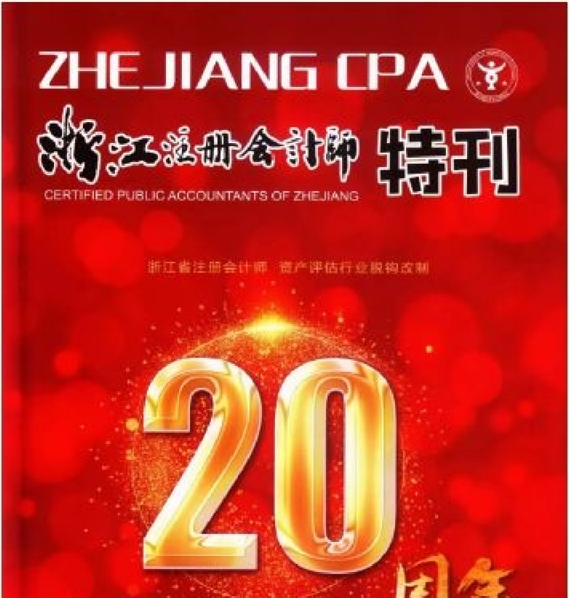
小提示　点击［天健会计师事务所］一键关注订阅



ZHEJIANG CPA

浙江注册会计师 特刊

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS OF ZHEJIANG

浙江省注册会计师　资产评估行业脱钩改制

20周年

“不忘初心，牢记使命”，
创造新时代行业发展的新辉煌
——纪念浙江省注册会计师、资产评估行业脱钩改制20周年

开拓进取　敢为人先
——写在浙江省注册会计师、资产评估行业脱钩改制20周年之际

编者按 ❯

本文作者系全国人大代表、天健会计师事务所党委书记、首席合伙人胡少先，原文刊登于《浙江注册会计师——浙江省注册会计师资产评估行业脱钩改制20周年特刊》。

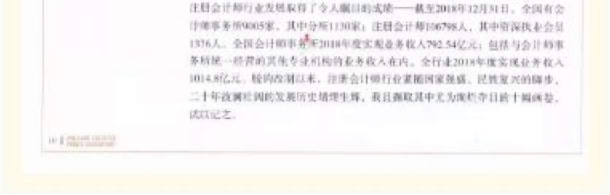
回顾十画卷　下好五步棋

——纪念我国注册会计师行业脱钩改制20周年

◎天健会计师事务所　胡少先

2019年，是中华人民共和国成立70周年，也是国办发56号文件颁布和中国注册会计师行业党委成立10周年，还是我国注册会计师行业全面脱钩改制20周年。不由得让人心潮澎湃，感慨万千。回望20年前会计师事务所脱钩改制的那段历史，仍令人难以忘怀——1998年，财政部在《关于进一步加快会计师事务所及审计事务所体制改革的通知》（财办字〔1998〕45号）中规定：“凡是执行证券、期货相关业务的事务所，必须按照财政部财会协字〔1998〕22号文件要求，在1998年12月31日前，完成脱钩改制的全部工作；其他事务所应在今年做好脱钩改制的各项准备，1999年6月1日前提出方案，1999年12月31日前完成脱钩改制工作；事务所在规定的期限内未完成脱钩改制工作的，停止执行注册会计师业务。”1998年底，103家有执行证券期货相关业务资格的会计师事务所完成脱钩改制工作；1999年底，全国4805家会计师事务所完成脱钩改制工作。至此，会计师事务所在人员、财务、业务、名称四个方面与挂靠单位彻底脱钩，改制为由注册会计师个人发起设立的合伙制和有限责任制事务所。长期以来束缚行业发展的体制藩篱，长期备受外界质疑的执业独立性问题由此破解。

廿载风雨兼程，廿载砥砺前行。会计师事务所全面脱钩改制20年以来，我国



注册会计师行业发展取得了令人瞩目的成绩——截至2018年12月31日，全国有会计师事务所9005家，其中分所1130家；注册会计师106798人，其中资深执业会员1376人。全国会计师事务所2018年度实现业务收入792.54亿元，包括与会计师事务所统一经营的其他专业机构的业务收入在内，全行业2018年度实现业务收入1014.8亿元。脱钩改制以来，注册会计师行业紧随国家强盛、民族复兴的脚步，二十年波澜壮阔的发展历史熠熠生辉，我且撷取其中尤为璀璨夺目的十幅画卷，试以记之。

2019年，是中华人民共和国成立70周年，也是国办发56号文件颁布和中国注册会计师行业党委成立10周年，还是我国注册会计师行业全面脱钩改制20周年。不由得让人心潮澎湃，感慨万千。回望20年前会计师事务所脱钩改制的那段历史，仍令人难以忘怀——1998年，财政部在《关于进一步加快会计师事务所及审计事务所体制改革的通知》（财办字〔1998〕45号）中规定："凡是执行证券、期货相关业务的事务所，必须按照财政部财会协字〔1998〕22号文件要求，在1998年12月31日前，完成脱钩改制的全部工作；其它事务所应在今年做好脱钩改制的各项准备，1999年6月1日前提出方案，1999年12月31日前完成脱钩改制工作；事务所在规定的期限内未完成脱钩改制工作的，停止执行注册会计师业务。"1998年底，103家有执行证券期货相关业务资格的会计师事务所完成脱钩改制工作；1999年底，全国4805家会计师事务所完成脱钩改制工作。至

此，会计师事务所在人员、财务、业务、名称四个方面与挂靠单位彻底脱钩，改制为由注册会计师个人发起设立的合伙制和有限责任制事务所，长期以来束缚行业发展的体制难题、长期备受外界质疑的执业独立性问题由此破解。

浙江天健会计师事务所成立大会

廿载风雨兼程，廿载砥砺前行。会计师事务所全面脱钩改制20年以来，我国注册会计师行业发展取得了令人瞩目的成绩——截至2018年12月31日，全国有会计师事务所9005家，其中分所1130家；注册

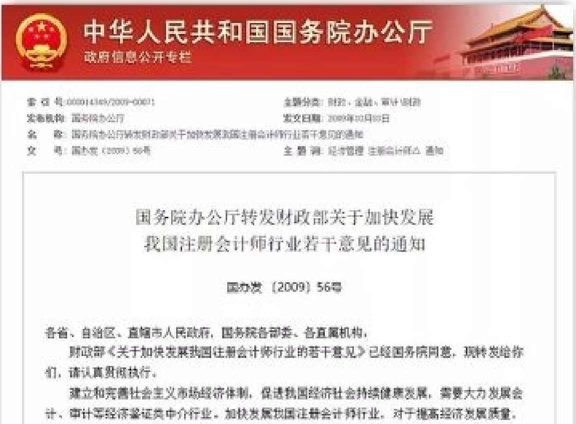
会计师106798人，其中资深执业会员1376人。全国会计师事务所2018年度实现业务收入792.54亿元；包括与会计师事务所统一经营的其他专业机构的业务收入在内，全行业2018年度实现业务收入1014.8亿元。脱钩改制以来，注册会计师行业紧随国家强盛、民族复兴的脚步，二十年波澜壮阔的发展历史熠熠生辉，我且撷取其中尤为绚烂夺目的十幅画卷，试以记之。

画卷一：主题主线

2012年4月7日，习近平同志对注册会计师行业作出重要批示，要求“紧紧抓住服务国家建设这个主题和诚信建设这条主线”，推进行业科学发展。这为我国注册会计师行业发展擘画了新时代的宏伟蓝图，

也深刻定义了注册会计师行业的战略定位和重要使命。服务国家建设，就是要不忘注册会计师的初心和使命，充分发挥注册会计师在完善市场经济体制、促进经济社会健康发展、提高经济发展质量、维护国家经济信息安全等方面的专业优势和人才力量。诚信建设，就是要筑牢注册会计师行业的立业之本、发展之基，大力发扬职业精神、持续加强诚信教育、不断完善事务所内部治理，切实保障行业高质量发展、可持续发展，更好地服务国家建设。

画卷二：国办文件



中华人民共和国国务院办公厅

政府信息公开专栏

发布机构：国务院办公厅

名　　称：国务院办公厅转发财政部关于加快发展我国注册会计师行业若干意见的通知

文　　号：国办发〔2009〕56号

主题分类：财政、金融、审计\财政

主 题 词：经济管理 注册会计师 通知

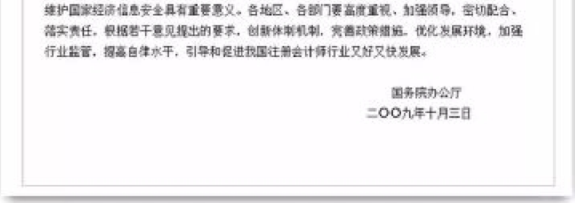
国务院办公厅转发财政部关于加快发展
我国注册会计师行业若干意见的通知

国办发〔2009〕56号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

财政部《关于加快发展我国注册会计师行业的若干意见》已经国务院同意，现转发给你们，请认真贯彻执行。

建立和完善社会主义市场经济体制，促进我国经济社会持续健康发展，需要大力发展会计、审计等经济鉴证类中介行业。加快发展我国注册会计师行业，对于提高经济发展质量，



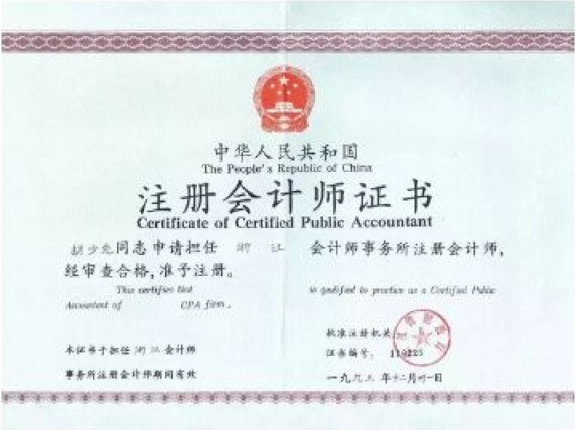
维护国家经济信息安全具有重要意义。各地区、各部门要高度重视，加强领导，密切配合，落实责任，根据若干意见提出的要求，创新体制机制，完善政策措施，优化发展环境，加强行业监管，提高自律水平，引导和促进我国注册会计师行业又好又快发展。

国务院办公厅
二〇〇九年十月三日

2009年10月3日，国务院办公厅转发财政部《关于加快发展我国注册会计师行业若干意见》（国办发〔2009〕56号）。国办发56号文件是经国务院同意、由国务院办公厅转发的关系我国注册会计师行业改革与发展全局的第一部行政规章。它充分肯定了注册会计师行业在经济社会发展中的重要地位和作用，明确提出了加快发展我国注册会计师行业的指导思想、基本原则、主要目标和具体措施，为注册会计师行业相当一段时期的改革和发展指明了方向。这是新时期、新阶段指导注册会计师行业中长期发展的纲领性文件，体现了党和国家重视注册会计师行业的新高度，为注册会计师行业新时期的跨越式发展提供了重大机遇。目的是以科学发展观指导行业发展，形成大型、中型和小型事务所执业领域各有侧重、市场定位各有特色、服务对象各有倾斜、地域分布较为合理，不同规模事务所有序竞争、持续发展的格局。时任财

政部部长谢旭人认为“这是我国注册会计师行业改革和发展进程中新的里程碑”。历史发展进程也充分印证了这一点，这十年间行业年度总收入从2008年的310亿元跃升到2018年的超千亿大关。

画卷三：资格考试



中华人民共和国
The People's Republic of China

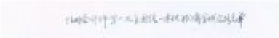
注册会计师证书
Certificate of Certified Public Accountant

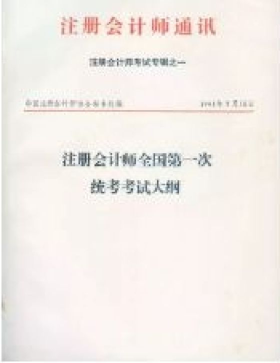
胡少先同志申请担任 浙 江 会计师事务所注册会计师，经审查合格，准予注册。

This certifies that is qualified to practice as a Certified Public Accountant of CPA firm.

批准注册机关
证书编号： 11[illegible]23
一九九八 年十二月卅一日

本证书于担任 浙 江 会计师事务所注册会计师期间有效

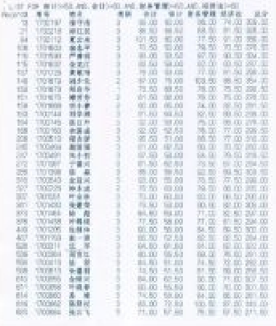




注册会计师通讯

注册会计师考试专辑之一

注册会计师全国第一次
统考考试大纲



1991年12月7日至8日，全国首届注册会计师资格统一考试举行，考试科目包括会计、审计、财务管理、经济法等四科。由此改变了之前以考核确认取得注册会计师资格的做法，对引进年轻注册会计师人才、完善执业队伍的年龄结构、知识结构起到了有力的促进作用。随着我国市场经济的不断繁荣、经济全球化的日益深入，注册会计师执业资格愈发受到社会重视，与此同时资格考试制度也在发展浪潮中发生重大变化，以适应行业发展需求和社会公众期待。1997年至1999年举行注册会计师证券期货相关业务资格考试；2006年注册会计师全国统一考试增加英

语测试；2007年1月和11月，中国注册会计师考试走出国门，在欧洲设置考区；2009年3月23日，财政部发布实施修订后的《注册会计师全国统一考试办法》，新制度将注册会计师考试划分为专业阶段和综合阶段两个阶段，其中专业阶段考试设会计、审计、财务成本管理、公司战略与风险管理、经济法、税法6门科目；综合阶段考试设职业能力综合测试1门科目。2012年，注册会计师考试实行计算机化考试。注册会计师考试已经成为国内声誉最高的执业资格考试之一，这也是注册会计师行业社会影响力不断扩大的一个真实缩影和写照。根据中国注册会计师协会相关数据显示，2018年注册会计师专业阶段考试报名人数达139.3万人，报名科次累计381.6万科次，其中会计科目报考人数达到107.9万人；综合阶段报名人数2.8万人，均创历史新高。

中注协党委书记、秘书长舒惠好（左二）到北京考区巡考

画卷四：五大战略

拓展注册会计师新业务领域
服务我国经济发展方式转变 丛书

注册会计师业务指导目录(2014年)

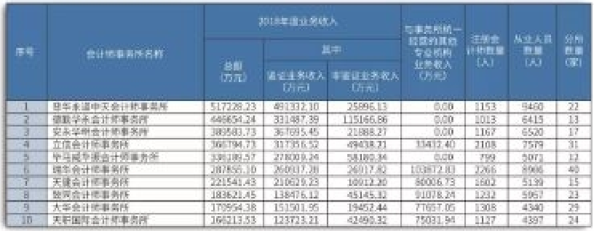
Catalogue Guiding of CPA Services (2014)

中国注册会计师协会 制定

注册会计师行业发展五大战略——事务所做强做大战略、人才培养战略、准则国际趋同战略、新业务拓展战略、信息化战略，是从全面提升事务所服务国家建设能力，不断提高事务所内部治理水平，有效推动广大从业人员提升专业胜任能力，加大对高端审计人才的培养力度等方面出发进行的行业顶层设计。回望历史，2004年11月提出实施做强做大战略；2005年启动实施行业人才培养战略和执业准则国际趋同战略；2010年11月，提出实施新业务拓展战略和信息化战略，确定其为行业核心任务和跨越式发展的战略支撑。这些都为解决制约注册会计师行业发展的瓶颈问题提供了强大的前进动能和政策信心，也结出了累累硕果——会计师事务所品牌效应进一步显现，专业服务品种和专业服务能力不断提升，行业业务收入持续增长；行业高端人才培养力度不断加强，领军人才专业服务能力优势显现；建立与国际趋同的执业准则

体系，发布施行《中国注册会计师职业判断指南》《中国企业会计准则与国际财务报告准则持续趋同路线图》，得到IASB、欧盟谈判代表团的认同；创建会计服务示范基地新型，不断拓展服务领域，释放专业服务效能，注册会计师行业公众认知程度显著提升；行业管理信息系统持续优化，事务所审计软件开发应用等取得新的进展。

画卷五：百强排名

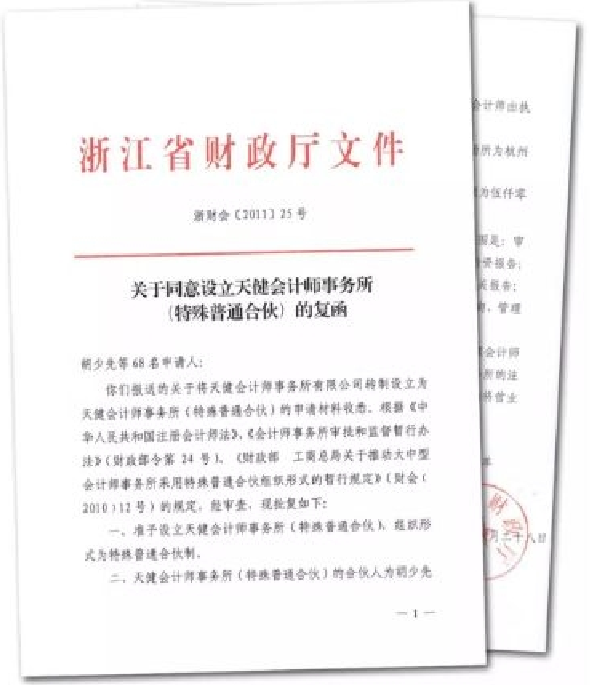


序号	会计师事务所名称	2018年度业务收入			与事务所统一经营的其他专业机构业务收入（万元）	注册会计师数量（人）	从业人员数量（人）	分所数量（家）
		总额（万元）	其中					
			鉴证业务收入（万元）	非鉴证业务收入（万元）				
1	普华永道中天会计师事务所	517228.23	491332.10	25896.13	0.00	1153	9460	22
2	德勤华永会计师事务所	446654.24	331487.39	115166.86	0.00	1013	6415	13
3	安永华明会计师事务所	389583.73	367695.45	21888.27	0.00	1167	6520	17
4	立信会计师事务所	366794.73	317356.52	49438.21	33432.40	2108	7579	31
5	毕马威华振会计师事务所	336189.57	278009.24	58180.34	0.00	799	5071	12
6	瑞华会计师事务所	287855.10	261837.28	26017.82	103872.83	2266	8966	40
7	天健会计师事务所	221541.43	210629.23	10912.20	86006.73	1602	5139	15
8	致同会计师事务所	183621.45	138476.12	45145.33	91078.24	1232	5957	23
9	大华会计师事务所	170954.38	151501.95	19452.44	77657.05	1308	4340	29
10	天职国际会计师事务所	166213.53	123723.21	42490.32	75031.94	1127	4397	24

自2003年建立会计师事务所前百家信息发布制度以来，中国注册会计师协会连续16次发布前百家信息。这不仅是行业品牌建设和推介的一项重要举措，也是市场主体和社会公众了解熟悉注册会计师行业的一个重要渠道。在中注协历年发布的前百家会计师事务所信息相关内容，亦进行过多次改进：2003-

2005年，主要以会计师事务所业务收入作为指标，兼以公布注册会计师数量、分所数量、分所收入等6个辅助指标信息；2006-2010年，出台《会计师事务所综合评价办法（试行）》，选取业务收入、注册会计师人数、培训完成率、领军人才（后备）人数、受处罚和惩戒情况等五个因素，兼以公布8个辅助指标信息；2011-2016年，配合注册会计师行业创先争优活动，修订《会计师事务所综合评价办法》，将会计师事务所综合评价指标所包含的因素，由原来的5个因素扩展为4大类、15个方面、365个项目，面向全行业所有的会计师事务所开展综合评价；2016年至今，施行《年度业务收入前100家会计师事务所信息发布办法》，按照业务收入排序来公布会计师事务所信息，亦加符合国际通行惯例，把对会计师事务所的评价权，交给市场主体和社会公众。目前，普华永道、德勤、安永、立信、毕马威、瑞华、天健、致同、大华和天职国际列全国行业十强。

画卷六：特普制转制



浙江省财政厅文件

浙财会〔2011〕25 号

关于同意设立天健会计师事务所（特殊普通合伙）的复函

胡少先等 68 名申请人：

你们报送的关于将天健会计师事务所有限公司转制设立为天健会计师事务所（特殊普通合伙）的申请材料收悉。根据《中华人民共和国注册会计师法》、《会计师事务所审批和监督暂行办法》（财政部令第 24 号）、《财政部　工商总局关于推动大中型会计师事务所采用特殊普通合伙组织形式的暂行规定》（财会〔2010〕12 号）的规定，经审查，现批复如下：

一、准予设立天健会计师事务所（特殊普通合伙），组织形式为特殊普通合伙制。

二、天健会计师事务所（特殊普通合伙）的合伙人为胡少先

为了贯彻落实国办发〔2009〕56号文件，推动大中型会计师事务所采用特殊普通合伙组织形式，促进我国事务所做大做强，2010年7月21日，财政部、国家工商行政管理总局联合发布《关于推动大中

型会计师事务所采用特殊普通合伙组织形式的暂行规定》，要求大型事务所于2010年12月31日前转制为特殊普通合伙组织形式；鼓励中型事务所于2011年12月31日前转制为特殊普通合伙组织形式。在实际执行时，12家H股审计资格事务所于2011年底前完成了特殊普通合伙制的转制工作，其余证券资格事务所于2013年底前完成了转制工作。脱钩改制和特殊普通的转制，为事务所真正成为“独立、客观、公正”的会计审计、会计咨询服务中介机构创造了制度平台，脱钩改制实现了事务所从自收自支的事业单位到市场化有限公司或合伙企业的转变；转制为特殊普通合伙，有效破解了事务所做强做大的体制和组织形式瓶颈，极大地适应了我国注册会计师行业在提升专业服务水平的同时扩大规模的现实需要。以我所为例，1998年脱钩改制时，我所发起股东共11名，注册资本225万元；2011年转制为特殊普通合伙时，天健有合伙人68名，出资金额5000万元；发展至今天，天健合伙人共有176名，出资金额1亿元。20年来合伙人队伍的不断发展壮大，这与天健业务发展取得的成就相一致，与事务所“人合”的发展理念相适宜，与注册会计师行业“尊重知识、尊重人才”的人才建设理念相匹配。

天健会计师事务所合伙人大会合影

画卷七：H股审计

内地从事H股企业审计业务大型会计师事务所座谈会
2010.12.10 北京

2010年12月7日，财政部、证监会内地会计师事务所从事H股企业审计业务审核推荐委员会，与香港财经事务及库务局、香港证监会、香港联合交易所有限公司、香港财务汇报局、香港会计师公会在深圳举

行会议，就落实内地与香港在对方上市的公司可选择以本地会计准则编制财务报表并由本地事务所按照本地审计准则进行审计的事宜达成共识，立信、天健、立信大华、信永中和、安永华明、国富浩华、京都天华、普华永道中天、德勤华永、毕马威华振、中瑞岳华和大信等12家大型事务所获准从事H股企业审计（后因中瑞岳华与国富浩华合并成瑞华，减少至11家）。以此为标志，H股“双重审计”政策被取消，内地与香港会计交流与合作达到新的水平，进一步深化了内地与香港会计交流与合作，为内地事务所走出去在香港资本市场执业扫清了制度障碍，也很大程度降低了内地企业到香港上市的成本。春华秋实，时过五年，2015年3月11日，天健客户北京市春立正达医疗器械股份有限公司在香港联交所主板挂牌上市。这是获准从事H股企业审计业务的11家内地大型事务所中，首例由内地事务所担任申报会计师，并采用中国会计准则和审计准则的H股IPO项目。该项目的成功实施标志着内地事务所在H股业务审计领域取得重大突破。

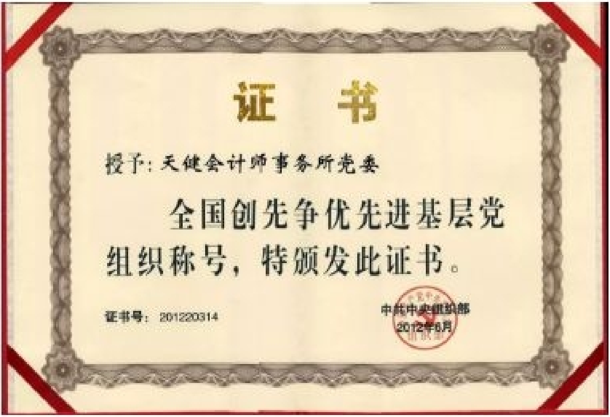
Welcomes the Listing of
Beijing Chunlizhengda Medical Instruments Co., Ltd
(Stock Code: 1858)
KTL International Holdings Group Limited
(Stock Code: 442)
Suchuang Gas Corporation Limited
(Stock Code: 1430)
FIRST TIME
STOCK-CONNECT

画卷八：行业党建

中国共产党中国注册会计师行业委员会第1次会议

2009年10月14日，中组部和财政部党组联合印发《关于进一步加强注册会计师行业党的建设工作的通知》（组通字〔2009〕49号），成为全面加强和改进注册会计师行业党建工作的纲领性文件。2009年10月15日，经财政部党组批准，正式成立了中国注册会计师行业党委，这是全国首家行业性党组织，使注册会计师行业党建工作的推进、事务所主题学习教育活动的开展有了全国统一的指导机构。财政部党组副部长王军任中国注册会计师行业党委书记，陈毓圭任常务副书记，董新钢、梁立群任副书记；本人也十分光荣地出任行业党委委员。各省市自治区随即成立行业党委，行业党建工作掀开了新的篇章。目前，全行业有党员43743名，事务所党组织3595家，实现了从业人员30人以上事务所党的组织全覆盖。注册会计师行业党建工作也得到了组织部门的高度重视和大力支持，浙江省委组织部将天健党委等“党建强、发展强”先进社会组织党组织列入省委“两新”工委双重管理，进一步加强对省级双重管理社会组织党

组织的直接管理和指导。天健一贯重视党建工作，早在2004年9月就成立了全国第一家会计师事务所党委；2012年6月，天健党委被中共中央组织部授予“全国创先争优先进基层党组织”荣誉称号；2015年12月9日，《人民日报》刊文中介绍了天健党委“党建强、发展强”工作经验。



证书

授予：天健会计师事务所党委

全国创先争优先进基层党组织称号，特颁发此证书。

证书号：201220314

中共中央组织部
2012年6月

画卷九：主题年活动

“党建强，发展强”，这是注册会计师行业党建的共识和目标。中国注册会计师行业党委持续开展行业主题年活动，以此作为以党建促发展的推手和平台。

2009年、2010年全国行业党委围绕体制、机制开展主题年活动进一步理顺党建工作机制，将行业党建与中心工作相互促进、高度融合，形成了两结合、两促进的生动局面。2011年“制度建设年”，建立了行业管理和服务制度体系、行业党建制度体系、现代事务所管理制度体系等三大制度体系；2012年“网络建设年”，全面推进现代信息技术运用，健全完善行业业务、党务管理信息系统；2013年“诚信文化建设年”，健全诚信文化建设的制度保障，加大惩戒力度，完善考核机制；2014年“人才队伍建设年”，强化人才是立业之本的理念，进一步完善行业人才培养体系；2015年“国际化建设年”，保持执业准则与国际标准的持续动态趋同，推动执业准则国际趋同成果在大中小事务所落地生根；2016年“创新服务年”，丰富专业服务供给，创新专业服务方式，探索支撑行业创新发展的制度机制；2017年和2018年“质量提升年”，进一步建立健全执业质量控制体系，大力推进职业化建设，推动会计师事务所执业质量提升常态长效；2019年“职业化建设年”，深化对注册会计师职业化的认识，明确注册会计师职业成长的方向，促进注册会计师行业制度的创新。这些主题年活动在破解党建与业务结合难题等方面发挥了重要的推动作用。

全国注册会计师行业创先争优“制度建设年”
工作交流推进会

全国注册会计师行业创先争优活动总结
暨“网络建设年”交流推进会

画卷十：参政议政

2011年以来，我国注册会计师行业全面贯彻落实《中共中央关于加强新形势下党外代表人士队伍建设的意见》和中央统战部、财政部党组《关于加强注册会计师行业统战工作的意见》等文件精神，不断夯实行业统战工作基础，加强行业代表人士队伍建设，在支持行业代表人士更好地服务国家建设和经济社会发展等方面取得显著成效。目前，中国注册会计师行业共有822人次担任各级“两代表一委员”，其中十九大党代表1名，全国人大代表3名，全国政协委员7名，省级党代表6名，省级人大代表28名，省级政协委员63名。注册会计师行业统战工作受到中央统战部和地方统战部门高度肯定。行业代表人士积极履职尽责、参政议政，撰写调研报告多篇，为人民福祉发声，为行业发展谏言，也让社会各界充分理解和认同了注册会计师行业“两代表一委员”的人民情怀和理想信念。本人非常荣幸地先后担任了杭州市第十一次党代表、第十一届浙江省政协委员、第十三届全国人大代表，并受聘担任国家监察委员会第一届特约监察员。履职期间，我倍感责任重大，使命光荣，始终坚持“专业报国、服务社会”的信念，对党忠诚，为国分

忧，为民尽言，尽职尽责，建言献策，为服务国家建设奉献自己的微薄力量。

2019年4月20日至23日，十三届全国人大常委会第十次会议在北京召开。全国人大代表胡少先列席会议。

可以说，全面脱钩改制的20年是我国注册会计师行业全面走向市场、彻底实现独立、完全自主经营的重要发展时期，极大地提升了注册会计师行业服务国家建设的主体活力和专业能力。以天健为例，1998年，深圳信德所、中注协标准部、浙江所、厦大所、大连北方所负责人朱琪珩、陈建明、胡少先、黄世忠、郑启华、魏小珍、姚立中、王桂华8人作为发起人，发起设立了天健会计师事务所（财政部财协字〔1998〕58号文件批准，批准日期1998年7月20日）。随后组建了天健集团，成员单位有北京天健、浙江天健、深圳天健、厦门天健。其时，浙江天健174名员工中，有注册会计师82名，这样的人员规模在当时脱钩改制的会计师事务所中也可以说是首屈一指的。经过二十余年的发展，天健2018年集团业务收入近30亿元，从业人员5800人，综合实力位居全国内资所前三强，全球排名前二十位，取得中国自主品牌在国际会计网络的最高排名，为服务国家建设作

出了自己应有的贡献。新时代，新征程；新发展，新使命。个人认为，进一步推动我国注册会计师行业健康有序高质量发展，关键要下好以下五步棋：

第一步棋：深化规范化执业理念

执业质量是事务所的生命线。“悠悠万事，唯此为大”。要始终把执业质量作为工作的重中之重，严格推行“规范执业、稳健经营”的理念，加强执业活动全过程的质量管理和风险控制，建立严格的项目遴选制度和项目质量复核机制，通过培训、督导和检查等方式，确保执业标准和质量控制制度能够得到有效执行；大力弘扬职业理念，培育“工匠精神”，不断强化

执业人员的质量意识、规范意识、标准意识。合伙人团队要不断增强政治领导本领，坚持战略思维、辩证思维、法治思维、底线思维，强化法制意识、责任意识、发展意识、服务意识，常怀“如履薄冰、如临深渊”的敬畏之心，不断提高思想认识，加强项目风险管理，切实转变发展观念和增长方式，坚持服务大局，坚持创新发展，坚持问题导向，坚持遵循规律，加强执业标准和风险控制制度的贯彻落实。项目组执业人员要不断增强工作的原则性、系统性、预见性、创造性，严格恪守职业道德，按照准则要求进行工作，积极适应新审计准则带来的新变化，确保获取充分适当的审计证据，完善底稿记录，发表恰当的审计意见；重视项目复核工作，严格履行复核责任，提高复核工作效率。从业人员要秉承“专业报国、服务社会”的宗旨，不忘初心、牢记使命、勇于担当，认真履行法律赋予的监督服务职能，严谨审慎，勤勉尽责，突出抓重点、补短板、强弱项，切实做到诚信为本，操守为重，坚持准则，不出虚假报告。

第二步棋：加强信息化平台建设

信息化正在日益改变着人类的认知方式、沟通机

制和工作生活模式。当前，信息技术大规模应用势头迅猛，以互联网、云计算和大数据为核心的现代信息技术，大规模应用于经济社会各个领域，成为商业模式和业务形态转型升级的重要驱动力，新业态、新模式层出不穷。信息技术的发展和大规模应用深刻影响事务所的服务形式和服务领域。这既是挑战更是机遇。要继续加大对事务所信息化的投入和支持力度，升级和完善综合管理信息系统的职能，提高内部管理效率。进一步加强对项目信息的完善，按照要求及时做好客户信息报备工作，形成事务所客户信息的大数据。持续对审计软件技术升级，建立质量监控与风险预警功能，实现审计业务的事前、事中和事后质量控制，开发数据分析工具，探索实施大数据分析与应用。建立智能审计作业云平台，解决与客户信息系统之间的数据接口瓶颈。注重从业人员的信息技术运用能力的培养，提高执业效率。加强信息系统审计的人才队伍建设，完善信息系统审计的执业规范，使信息系统审计成为推动事务所发展的新动能。积极探索利用信息技术手段整合全所资源，增强事务所后台支持能力，为事务所的持续发展奠定坚实的技术基础。

让我们
靠得更近
天健管理系统全新上线
用户登录

第三步棋：抓好人才队伍建设

人才是第一资源，是注册会计师行业基业长青的关键。事务所要坚持正确的用人导向，积极推行“重视年轻人、重用年轻人、重点培养年轻人、重担让年轻人挑”的四重方针，加强老中青三结合的人才梯队建设；要坚持五湖四海、任人唯贤，坚持德才兼备、以德为先；要体现尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造；要营造以事业留人、以待遇留人、以感情留人、以文化留人的氛围，开创人人皆可成才、人人尽展其才的生动局面。要大力铸造精英人才队伍，引导广大从业人员“比学赶帮超”，坚持围绕中心工作，抓业务，促发展，把事务所发展和员工成长结合起来，切实把发展为了员工、发展依靠员工、发展成果由员工共享落到实处；要切实力求不断完善机制、加

大投入，营造良好的工作生活环境，打造和谐劳动关系；要设置科学合理的内部管理制度，完善员工晋升体系，让优秀从业人员看到目标愿景，融合同步发展，放飞青春梦想，书写人生华章。

第四步棋：实现科学化内部治理

科学化的内部治理体系是吸引并留住人才、树立并贯彻质量意识、促进行业长远健康发展的可靠保证。合伙人进出、盈余分配和部门专业化建设是事务所内部治理的重中之重。建立合理的合伙人晋升和退出机制。合伙人是事务所的的关键少数，是推动行业发展的核心力量，要畅通合伙人晋升通道，吸引并鼓

励优秀员工长期在事务所工作，让他们看到归属、看到希望、看到未来，让注册会计师执业工作成为他们的终身事业，激励他们主动作为，建功立业；同时，要建立合伙人的退出机制，推陈出新，自我革命，始终保持合伙人团队的年轻化、职业化，推动行业健康可持续发展。建立“效率优先、兼顾公平”的事务所盈余分配制度。事务所盈余分配，要综合考虑并兼顾合伙人业绩贡献、职务、出资比例、执业声誉等要素，既要体现效率，又要兼顾公平，因为制度之上还有正义，正义之上还有人道。得道多助，失道寡助。在全所多元化发展的基础上，实现部门专业化发展。大型事务所应以行业大类的划分为依据，结合各部门、分所现有客户的实际情况和专长优势所在，相关部门、分所作必要的战略转移，实现部门的专业化发展，积累各行业发展数据和项目经验，研究各行业发展趋势，建立事务所在各行业执业的规模效应和竞争优势。同时，整合事务所内部的资源，协调各部门、分所的发展，实现优势互补，增强综合实力，推动事务所高质量发展。

天健会计师事务所合伙人管委会扩大会议

第五步棋：抓好党群和文化建设

注册会计师行业要继续将党建工作与业务发展深度融合，有机结合，相互促进，围绕中心抓党建，抓好党建促发展，积极拓展事务所党组织在履行保证政治方向、推动事业发展、服务人才成长、团结凝聚群众、建设先进文化、加强自身建设等基本职责的有效途径。注重把握好群团组织的政治性、先进性、群众性。在企业文化建设方面，要发挥好党组织引领作用，让党建文化与企业文化建设相互交融，进一步总结、提炼、实践和创造优秀的企业文化，不断丰富企

业文化内涵，用文化感染人，用文化感动人，用文化鼓舞人，提升事务所管理的软实力。

◆

“鹰击天风壮，鹏飞海浪春”。让我们在党的十九大精神的指引下，高举习近平新时代中国特色社会主义思想的伟大旗帜，坚持以服务国家建设为主题，以诚信建设为主线，主动践行高质量发展理念，不忘初心，牢记使命，干在实处，走在前列，不断推动我国注册会计师行业高质量发展，以优异成绩向新中国成立70周年献礼！

在十九大精神指引下，向着信息化、规范化、专业化、国际化的目标奋勇前进！

诚信 公正 务实 专业